

丰采

致力低碳生活



丰电科技
FENDY S&T

丰电月刊 第1期

北京丰电科技股份有限公司

专注能源与环境关系
证券代码：430211

■ 卷首

革故鼎新 致力低碳生活

■ 丰电快讯

丰电科技荣获“2015中国新三板最具发展潜力公司”

丰电科技荣获新型实用专利

丰电阳光获得高新技术企业证书

■ 丰电故事

丰电助力清华国家环境实验室防治空气污染

丰电月刊

2016年第一期

丰电月刊 FENGDIAN MONTHLY Contents 目录

02



卷首

> 革故鼎新 致力低碳生活

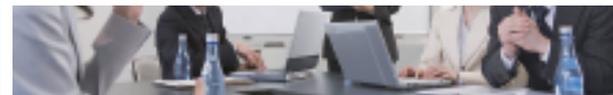
03



行业动态

> “十三五”期间中国的节能减排
> 地下污染 看地下灌注与控制技术如何化解

06



丰电故事

> 丰电助力清华国家环境实验室防治空气污染

07



丰电快讯

> **奖项** 丰电科技荣获“2015中国新三板最具发展公司”
> **专利** 丰电科技取得一项新型实用专利
> **认证** 丰电阳光获得高新技术企业证书

08



丰电之星展示

> 最可爱的人 坚守岗位的马力锋
> 3年的平凡与不平凡 跨年夜远赴尼加拉瓜的李军辉



微信公众号

革故鼎新 致力低碳生活

丰电科技 97年成立，在智慧压缩空气领域专注将近20年，实际上积累了非常丰富的技术和经验。在电子、食品、汽车等广泛的领域面向的都是最高端的客户。从2015年开始，我们提出了产品服务形态化和服务形态智能化战略，公司不仅提供压缩空气系统设备，而是智慧压缩空气系统系统解决方案的提供商。

在经济新常态下，要实现经济转型升级、产业结构优化，离不开资本市场助力。因此大力发展和建设多层次资本市场是经济发展的必然要求。作为资本市场创新的重要部分，新三板市场在2015年取得巨大成就，挂牌企业超过5000家，多层次资本市场构建初具规模，为中国经济尤其是实体经济提供了强有力的支持；同时，新三板在创新方面大刀阔斧，推出做市商制度、分层制度等，为中国资本市场创新做出表率，展现中国资本新力量。

丰电科技自2013年新三板挂牌后，也在不断探索创新发展之路，与新三板市场一同成长进步。特别是2015年以来，丰电科技与资本市场开始全面对接，股票交易方式变为做市转让方式，做市商有财富证券、中山证券、东莞证券、东方证券、海通证券、中银国际证券。是三板做市指数和三板成分指数的样本股，并在2015年完成了两次定向增发，引入了财通基金、光大证券投资等众多重量级投资机构。

按照《全国股转系统挂牌公司分层方案(征求意见稿)》中的标准，丰电科技符合上创新层的标准。

丰电科技凭借在工业节能及可再生能源领域的高成长性获得了“2015中国新三板最具发展潜力公司”荣誉。

公司使命：致力低碳生活

丰电科技（证券代码：430211）始自1997年，专注于能源与环境关系，以卓越人才和全球领先技术，提供包括可再生能源、智慧压缩空气系统及工业节能、新能源汽车等广泛领域的解决方案，是国内领先的工业节能和可再生能源技术解决方案提供商。公司以“致力低碳生活”为使命，通过技术突破，把世界上最先进的能源技术引入国内，进行创新、融合实现本土化应用，让重污染行业走向低碳排放，在寻找可替代的清洁能源上，丰电科技践行可再生、环保理念。

信息披露（1-2月）

1月5日，丰电科技发布2015年年度业绩预增公告：2015年度营业收入预计15000万元，增长幅度约32%；归属于挂牌公司股东的净利润预计2000万元，增长幅度约488%。

1月14日，丰电科技公布2015年利润分配预案：以公司未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，以资本公积金向全体股东每10股转增12股。

1月19日，丰电科技与FENDY INTERNATIONAL LTD.和北京金弘聚源投资中心（有限合伙）共同出资设立德丰融资租赁（天津）有限公司，注册资本8500万元，其中丰电科技出资5950万元，占注册资本70%。

1月22日，丰电科技全资子公司：丰电集团国际有限公司FENDY GROUP INTERNATIONAL CO., LIMITED完成设立。

1月22日，丰电科技子公司丰电安弗森（北京）新能源汽车技术有限公司设立全资子公司：北京众旺达汽车租赁有限公司，注册资本3000万元。

2月3日，2016年第二次临时股东大会决议公告：审议通过《关于投资设立控股子公司的议案》，具体内容详见1月19日公告。

2月3日，丰电阳光子公司丰电阳光设立控股子公司的公告：丰电阳光设立控股子公司“欧亚新能”。

欧亚新能专耕地下水含水层储能在畜牧业领域的推广应用，旨在打造中国及亚洲地区最专业的高端农牧集约养殖、种植从提供绿色能源到人工环境的一体化解决方案专家，以带动国内畜牧产业升级。

2月3日，丰电阳光子公司丰电安弗森设立控股子公司的公告：丰电安弗森与上海众辰电子科技有限公司共同出资设立丰电安弗森（上海），其中丰电安弗森持有51%的股权，上海众辰持有49%的股权。

借助上海众辰公司丰富的生产经验和专业技术，专业生产和销售纯电动主驱动器和辅助驱动器产品。考虑到新能源汽车零部件广阔的市场需求，丰电安弗森（上海）的产品除了满足丰电安弗森销售需求外，也将供货给其他新能源汽车厂家，从而提升丰电安弗森产品的市场份额和竞争力。



“十三五”期间的中国节能减排（节选1）

来源：节能与环保杂志

精彩导读

十三五规划首次提出创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，为中国“十三五”乃至更长期期的发展描绘出新蓝图。“十三五”规划中第五条这样写到：坚持绿色发展，着力改善生态环境。坚持绿色富国、绿色惠民，为人民提供更多优质生态产品，推动形成绿色发展方式和生活方式，协同推进人民富裕、国家富强、中国美丽。

2015年12月30日国家主席习近平在巴黎出席气候变化巴黎大会开幕式并发表题为《携手构建合作共赢、公平合理的气候变化治理机制》的重要讲话中指出，中国在“国家自主贡献”中提出将于2030年左右使二氧化碳排放达到峰值并争取尽早实现，2030年单位国内生产总值二氧化碳排放比2005年下降60%-65%，非化石能源占一次能源消费比重达到20%左右，森林蓄积量比2005年增加45亿立方米左右。

其实根据《联合国气候变化框架公约》规定的“共同但有区别的责任”等基本原则，中国作为发展中国家，不具有强制减排义务。即便如此，中国近年来自主自愿采取减排措施，加大实施力度，并作出了艰苦卓绝的努力。

中国作为最大的发展中国家对待全球气候变化问题“非常认真”，并受到各方的高度关注。法国媒体认为，中国是应对气候变化的重要参与者。党的十八届五中全会把绿色发展理念纳入“十三五”规划的五大发展理念之一。巴黎气候大会开幕式上习近平主席指出面向未来，中国将把生态文明建设作为“十三五”规划重要内容，落实创新、

协调、绿色、开放、共享的发展理念，通过科技创新和体制机制创新，实施优化产业结构、构建低碳能源体系、发展绿色建筑和低碳交通、建立全国碳排放交易市场等一系列政策措施，形成人和自然和谐发展现代化建设新格局。

巴黎气候大会，中国的立场和主张是各方关注的热点，能否达成协议中国的态度也是重要因素之一。中国承若的2030年实现减排65%的目标也绝非空谈，如果你还存有疑问，看了中国的十三五规划，很多“秘密”就不言而喻了。

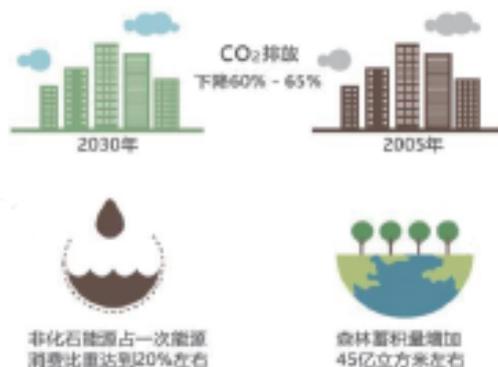
十三五规划首次提出创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，为中国“十三五”乃至更长期期的发展描绘出新蓝图。“十三五”规划中第五条这样写到：坚持绿色发展，着力改善生态环境。坚持绿色富国、绿色惠民，为人民提供更多优质生态产品，推动形成绿色发展方式和生活方式，协同推进人民富裕、国家富强、中国美丽。



“十三五”规划与生态文明建设



中国“国家自主贡献”



“十三五”期间的中国节能减排（节选2）

来源：节能与环保杂志

并提出以下六点要求：

(一)促进人与自然和谐共生。有度有序利用自然，调整优化空间结构，划定农业空间和生态空间保护红线，构建科学合理的城市化格局、农业发展格局、生态安全格局、自然岸线格局。设立统一规范的国家生态文明试验区。

(二)加快建设主体功能区。发挥主体功能区作为国土空间开发保护基础制度的作用，落实主体功能区规划，完善政策，发布全国主体功能区规划图和农产品主产区、重点生态功能区目录，推动各地区依据主体功能定位发展。以主体功能区规划为基础统筹各类空间性规划，推进“多规合一”。

(三)推动低碳循环发展。推进能源革命，加快能源技术创新，建设清洁低碳、安全高效的现代能源体系。提高非化石能源比重，推动煤炭等化石能源清洁高效利用。加快发展风能、太阳能、生物质能、水能、地热能，安全高效发展核电。加强储能和智能电网建设，发展分布式能源，推行节能低碳电力调度。有序开放开采权，积极开发天然气、煤层气、页岩气。改革能源体制，形成有效竞争的市场机制。

(四)全面节约和高效利用资源。坚持节约优先，树立节约集约循环利用的资源观。

(五)加大环境治理力度。以提高环境质量为核心，实行最严格的环境保护制度，形成政府、企业、公众共治的环境治理体系。

(六)筑牢生态安全屏障。坚持保护优先、自然恢复为主，实施山水林田湖生态保护和修复工程，构建生态廊道和生物多样性保护网络，全面提升森林、河湖、湿地、草原、海洋等自然生态系统稳定性和生态服务功能。



面对全球气候变化中国的决心与行动

中国一直本着负责任的态度积极应对气候变化在各大场合，习近平主席用数字有力证明了中国积极应对气候变化的决心和行动。

习近平在接受路透社采访时表示，中国已经成为世界节能和利用新能源、可再生能源第一大国。2014年，中国单位国内生产总值能耗和二氧化碳排放分别比2005年下降29.9%和33.8%。中国向联合国提交了国家自主贡献，这既是着眼于促进全球气候治理，也是中国发展的内在要求，是为实现公约目标所能作出的最大努力。中国宣布建立规模为200亿元人民币的气候变化南南合作基金，用以支持其他发展中国家。

在出席联合国气候变化问题领导人工作午餐会时，习近平也强调，中国一直本着负责任的态度积极应对气候变化，将应对气候变化作为实现发展方式转变的重大机遇，积极探索符合中国国情的低碳发展道路，“未来，中国将进一步加大控制温室气体排放力度，争取到2020年实现碳强度降低40%-45%的目标。中国愿意继续承担同自身国情、发展阶段、实际能力相符的国际责任。”

在节能减排的目标下，中国探索出了一条中国特色的低碳发展道路。未来，中国也将积极发出中国声音，传递中国力量，成为促进各国共同应对气候变化的“催化剂”。

行业科普

地下排污后期危害

1、污水中的有害物质会一直沉淀在土壤底层中，而且长期无法根除，会影响农作物，人一旦食用了被污染的农作物将对人体产生直接影响。

2、影响居民饮用水。目前，我国华北西北东北均以地下水为主，山东淄博一带本身地下水水质不好，水中氯化物、硫酸盐含量很高，水喝起来又苦又涩又咸，一旦确实存在这样的情况，当地的水质将十分堪忧。

3、一些化工排污企业附近的癌症村，正是由于化工厂排放的污水中含有的氯化有机物，流入土壤，再通过种植庄稼，村民间间接接触到氯化有机物，诱发癌症。

4、化工厂原料中的内分泌干扰物将会通过农作物和饮用水，致新生儿畸形，影响儿童发育。

美国处理方法

在美国，也有一种“地下排污”。与中国的违规排污不同，这种被称为“地下灌注排污”的技术从一开始就是为了避免对生活地下水造成污染。它一般用来处置常规方法难以处理或处理成本过高的废料。作为一种环境处置技术，它在美国已经有50余年的历史，主要用于处置工业或市政废液、废水。

技术介绍

地下灌注与控制技术(简称UIC)，是通过深井将污染物等物质注入地下多孔岩石或土壤中的一种技术，该技术利用深层地质环境来雪藏污染物，确保污染物不进入生物圈的物质循环。该技术充分利用了地球地质结构的特点，将污染物通过高压深井灌注到地层深处，由于地层深处与浅表地下水层之间有多个隔离岩层，只要无法发生物质交换，那么被灌注的污水就不会污染到可能被人类使用的地下水。



中国工程院院士、水文水资源专家王浩

专家说法

我国普遍采用的渗坑渗井排放和浅井水层排放，“深井灌注”这项创新技术已被许多国家采用，被证明是一种成熟、领先的污水、废液处理方式。美国在这方面动手最早。

深井灌注的优点是灌注液储存在深层地质层中，可以避免污染物进入生物圈循环系统，减轻对大气、水体和浅地层的环境压力，安全系数远远高于其他废弃物处置技术。

但是，深井灌注作为一种安全的地下排污方式，对地质条件、挖井深度以及深井的安全保护度要求极高，并且难以经受地壳运动的长期考验。

首先，在灌注井选址上，既要地质结构简单，没有复杂断层、褶皱现象，又要地层结构稳定，地震活动少或受地震破坏影响小。

同时，又要保证岩石矿物能与污水相容，而能同时满足这些条件的地方不多，像日本这种处在板块连接处的国家就不适合进行深井灌注，而在中国则有不少适合的地方。(资料：中国的几大盆地，包括松嫩、松辽、华北、江汉盆地等，以及许多废弃的油气田地区等，都是很好的灌注地址)。

对这种新型的地下排污方式，我国在技术层面上是基本可行的，但要完全做到安全的地下排污，还需建立相应的执行标准及监管措施。

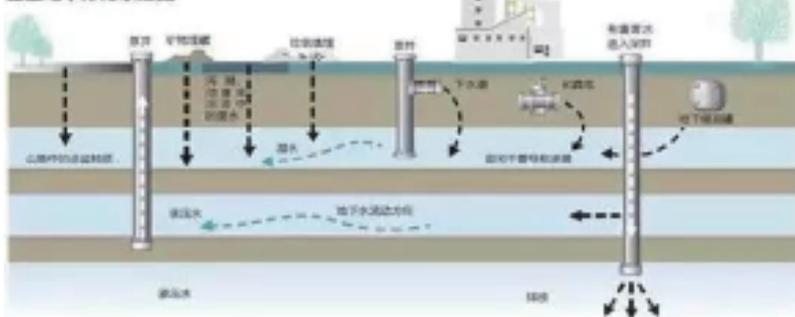
地下污染堪比人体毒针 看地下灌注与控制技术如何化解

来源：《节能与环保》

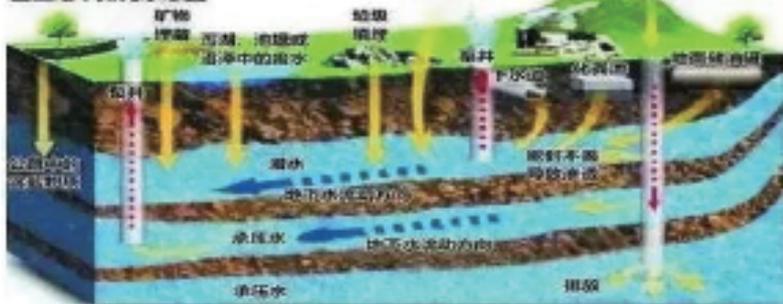
导读：“地下灌注排污”的技术从一开始就是为了避免对生活地下水造成污染。它一般用来处置常规方法难以处理或处理成本过高的废料。作为一种环境处置技术，它在美国已经有50余年的历史，主要用于处置工业或市政废液、废水。

2015年年初，环保部对内蒙古乌审旗世林化工厂污染地下水一事做出公告，称不论是该公司的地下水还是晒盐池，铁、锰、总大肠菌群、细菌总数和其他检测指标均未达标。这不禁让人想起两年前山东潍坊部分化工企业、造纸厂的地下排污事件，惊人的地下水污染数据曝光后引发各界关注，由其产生的危害甚至可以诱发癌症。震惊的同时，很多专家和媒体纷纷建议参考美国的地下灌注废液技术。

企业地下排污示意图



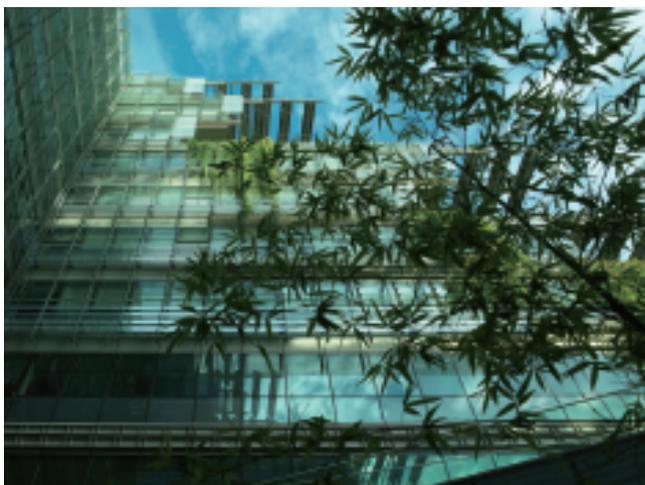
企业地下排污示意图



丰电故事

清华大学环境学院

清华大学环境学院源于1928年设立的市政工程系，在我国环境工程学科的奠基人陶葆楷先生的带领下，经过几代人的艰苦奋斗逐步发展壮大。1977年建立我国第一个环境工程专业，1984年成立环境工程系，1988年被评为我国唯一的环境工程重点学科；1997年更名为环境科学与工程系，2001年和2007年两次蝉联环境工程国家重点学科，2009年和2013年两次在教育部学科评估中获得环境科学与工程一级学科第一名；2011年在清华大学喜庆百年华诞之际发展为环境学院。



丰电助力清华国家环境实验室防治空气污染

这个冬天，北京雾霾“红色预警”数度响起，空气成为北京街头巷尾议论的热点。担忧、期盼、无奈、谣言充斥着社交网络。有人等风来，有人请假在家宅，有人为孩子能早日健康返校祈祷，有人悄悄收拾行囊做好远足准备……



“雾霾让这座城市充满了压抑和忧虑，但正是这份感同身受的抱怨，让我们不得不加快研究步伐。”中国工程院院士、清华大学环境科学与工程研究院院长郝吉明在接受半月谈记者专访时说，中央多次表明下大力气治理环境污染的决心，要求加大大气污染治理力度。除了环境执法监管层面，标准制定、指标考核、技术研发、污染检测等诸多领域的重担都压在了科研部门身上，而应对日趋严重的雾霾污染，首要任务是控制PM2.5。

PM2.5等污染物引发的环境问题，随着中国工业化和城镇化发展而逐渐凸显，并有集中爆发之势。2015年12月巴黎气候大会后，以复杂性、爆发性为表征的中国环境问题已成为世界上最难的问题之一。

“我们也想要‘吹风机’，甚至希望造出‘吸尘器’，然而大气污染并不像室内污染那么简单，实际操作中的减排和治理异常艰难。”



郝吉明说，这不仅需要从压减燃煤、严格控车、调整产业、强化管理、联防联控、依法治理等多个方面采取措施，还需要通过合理设定严格指标考核，加强环境执法监管，认真进行责任追究等多个环节配合完成，而每一项看似简单的调控和治理背后，都隐含着数以百计的科学研究任务和课题。

近日，丰电科技携手国家环境实验室，致力于为中国的大气治理贡献自己的一份力量。丰电以尖端能力和专业技术为清华环境学院国家级实验室提供世界领先的空压机和真空泵产品用于治理空气污染过程中的大气采样和样品处理，直接为国家重大行动与环境保护重大决策提供技术支持。

丰电科技以“致力低碳生活”为使命，通过技术突破，把世界上最先进的能源技术引入国内，进行创新、融合实现本土化应用，让重污染行业走向低碳排放，在寻找可替代的清洁能源上，丰电科技践行可再生、环保理念。



公司最新动态

丰电科技获“2015中国新三板最具发展潜力公司”



1月23日，由中国互联网新闻中心主办的主题为“创新成长 见证中国力量”2016中国新三板发展论坛在北京召开。丰电科技荣膺“2015中国新三板最具发展潜力公司”。这一奖项的获得，正是对丰电科技创新发展之路的充分肯定。未来，随着丰电发展规划的逐步推进，将迎来更加广阔的发展空间。丰电科技将实现更好更快发展！

丰电科技：取得实用新型专利证书



公司网站改版

为更好的体现丰电快速发展的业务，对公司网站的改版正在紧锣密鼓的进行，届时公司将以全新形象展示给公众，突出公司经营模式和业务特点，打造丰电线上大平台。

丰电阳光获得高新技术企业认证





丰电员工之星



最可爱的人：坚守岗位的马力锋

压缩机及工业节能业务 服务中心助理 李少坤



售后服务部 马力锋

看到这白雪皑皑的风景是不是觉得很美呢？

2016年1月23号就在我们大家都在丰大五星级国际酒店欢聚一堂的时候，我们的运作工程师马力锋正在白天零下二十八的内蒙，从1月15号-26号辗转赤峰、包头等几个城市解决设备故障。这张照片就是当时下雪后的内蒙，他没有欣赏雪景的心情，一心只想尽快给客户解决空压机问题。他也想和我们一起品着红酒看着演出，但是他当时有自己的任务。看到大家一起在群里发新年快乐，他很高兴也很激动，一样感受到丰电大家庭的热情。所以更有干劲与动力，在艰苦的条件下漂亮的完成自己的任务。你就是我们最可爱的人。



3年的平凡与不平凡： 跨年夜远赴尼加拉瓜的李军辉

压缩机及工业节能业务 服务中心助理 李少坤



售后服务部 李军辉

作为2012年3月1日入司的老员工，李军辉已经把在丰电的日子当成了他人生的重要阶段。在周围人的眼中，他是一个特别仔细而且技术娴熟的工程师。不管什么任务交给他，都绝不推辞尽力完成。

这次的任务是去尼加拉瓜给丰电科技为中工国际提供的压缩空气系统开机。尼加拉瓜，如果不查的话，相信大多数人不了解这个中美洲的小国。这个国家位于赤道附近，即使在寒冬时节，这里的气温也在20-30度。当世界还在为迎接2016新年的时候，李军辉已早早收拾好行装，踏上了前往尼加拉瓜的旅程。这是他很“平凡”的一次工作之旅，也是“不平凡”的跨年夜。



员工分享：去华为学到的八件事（节选）

压缩机及工业节能业务 销售总监助理 张芳芳

华为，世界财富500强中唯一没有上市的公司，26年的艰苦奋斗，以1000倍的速度飞速扩张，年营业收入400亿美元，15万人的团队，他们敏锐执着、富有激情、卓有成效地工作，他们到底凭的是什么呢？

一、文化

大家普遍认可的华为成功最大因素是华为的文化，华为是中西文化结合的，多元、包容、和谐的普世价值观。正如任正非所说：“人类所占有的物质资源是有限的，总有一天石油、煤炭、森林、铁矿会开采光，而唯有知识会越来越多，唯有文化才能生生不息。”企业文化实际上就是企业沉淀的集体人格，去到华为参观，每个员工脸上都洋溢着自信、低调、谦和以及蕴藏于内心的激情，这是别人无法复制的竞争力。2002年是华为比较艰难的时刻，我们看到华为当年的年会视频，任正非召集一万多名员工、供应商、客户等参加年会，会上员工高昂的士气让人震惊，而更令人震惊的是，整个活动过程里没有一个人的手机铃声响起，厕所里也没有发现烟头，这在一般的企业是难以想象的。任正非的人生经历使他懂得人性，能把握人性的弱点，招招打中人的要害。企业文化展现到员工的执行层面，就是为人们所熟知的，华为早期的“狼文化”、“床垫文化”、“激情文化”等等。销售团队有狼文化，研发团队有床垫文化。一位华为员工说，他驻非洲负责销售工作，每天的工作就是泡在政府官员办公室搞定订单，而华为总部的研发团队则几乎24小时在线，随时给前方解决问题。



二、专注

专注是一种强大的力量。许多公司垮下去，不是因为机会太少，而是因为机会太多。太多伪装成机会的陷阱，使许多公司步入误区不能自拔。《华为基本法》第一条规定：“为了使华为成为世界一流的设备供应商，我们将永不进入信息服务业。通过无依赖的市场压力传递，使内部机制永远处于激活状态。”

三、学习

开放的心态、开放的思路、开放的平台和不断进行世界级的管理实践是我对华为公司的另一印象。从1997年起长达10多年近乎偏执地削足适履地执行，“僵化、固化、优化”，任正非的穿美国鞋的理论，不但为发展奠定了坚实的基础，更展示了华为公司的胸怀、气魄与追求，令人心动和震撼。直到今天，在我们眼中管理一流的华为，还在聘请了丰田的管理团队每周一天对其进行现场指导，他们认为，自己的现场管理还有许多需要改进的地方，在管理方面的改进永无止境。同样，华为重视培训是业内有名的，据介绍华为的培训分上岗培训、岗中培训和下岗培训，所有员工都要经过培训，培训合格后才可上岗。华为还有自己的网上学校，通过这个虚拟的学校华为可以在线为分布在全世界各个地方的华为人进行培训。

四、奋斗

任正非先生有一句名言：在华为改变命运的途径只有两个，一是奋斗，二是贡献。公司在人力资源方面不是“以人为本”，而是“以奋斗者为本”。

五、激励

华为的分配原则是“易岗易薪”，即以岗定级、以级定薪、人岗匹配、易岗易薪。在公司工作三年以上员工可以持有公司股票，并享有分红的权利，这一举措使得员工成为公司的主人，从根本上解决了员工激励的问题，真正实现了“有效管理员工”。

六、批判

华为认为，自我批判是管理干部思想、品德、素质、技能创新的重要工具。自我批判不是为批判而批判，也不是为全面否定而批判，而是为优化和建设而批判，总的目标是提升企业竞争力。任正非说，自我批判应从高级干部开始，高级干部每年都要有民主生活会。自我批判要“严”，批判别人要“温良恭谦让”。在这种精神倡导下，华为开庆功大会，总是先说别人做得好，再说自己做得差；开批判大会，先说我错在哪里，再说别人的错误。

七、变革

对于业务变革，华为有三个指导原则，很有启发性，直接摘录如下：1、聚焦主业务流；2、七个反对原则：反对完美主义(30%)、反对烦琐哲学(欧洲、巴西市场)、反对盲目创新(已经成熟、业界使用的，拿来主义，学习优化。)、反对没有全局效益提升的局部优化(部门、团体)、反对没有全局观的干部主导变革(培养人才)、反对没有业务实践经验的员工参加变革(业务、贴近实际需求)、反对没有充分论证的流程进入实用(以客户为中心)；3、僵化、固化、优化。

八、格局

参观华为数据中心：“这里作为公司的信息管理中心和神经中枢，全面支撑着华为全球的IT业务运作和客户服务运作，防护很安全，据说防核武器、防8级地震，一般人不能进入”，在楼上向下看，几个半圆形状百余人的数据中心貌似电影里五角大楼数据支持中心，给人的感觉非常震撼，华为人说，十年前任正非决定建造这个最高级别的数据中心时，许多人不理解，认为华为根本用不着这么大、这么高规格的数据中心，现在看来，任总的高瞻远瞩决策在信息化发展日新月异的时代，是非常有战略高度的。

华为为什么能成功？

- 1、以客户为中心(价值来源，钱从哪里来?)；
- 2、以奋斗者为本(力量来源，员工多劳多得，持股、福利、保险、培训)；
- 3、长期坚持艰苦奋斗(行为来源，任何为客户创造价值的微小行动都是奋斗)；
- 4、持续自我批评(精神来源，动态的创新来源，不满足、持续改进的过程)。